



# Inovacije, nauka i visoko obrazovanje (INVO)

HERIC projekat

***mr Darko Petrušić***

pomoćnik ministra nauke

Ministarstvo nauke

# Društvo znanja

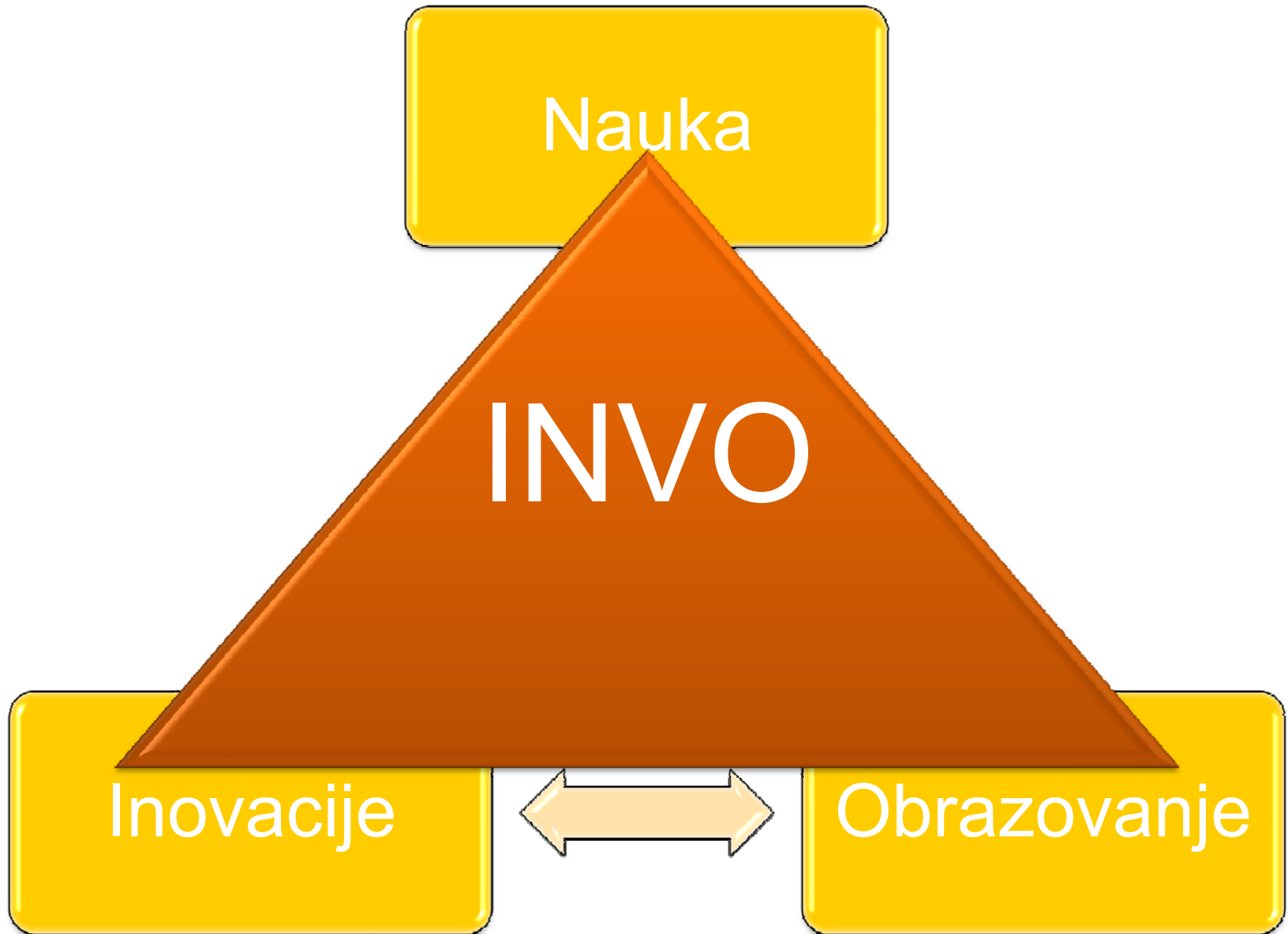
***Prioriteti i vizija budućeg razvoja Crne Gore temelje se na znanju***

***Stvaranje i iskorišćavanje znanja je presudan činilac razvoja društva***

***Nauka, obrazovanje i inovacije su osnova pametnog, održivog i uključivog razvoja***



# Trougao Znanja




## Cilj projekta

□ Osnažiti kvalitet i relevantnost visokog obrazovanja i istraživanja u Crnoj Gori kroz reformu sistema finansiranja i obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja i jačanjem kapaciteta za istraživanje i inovacije.

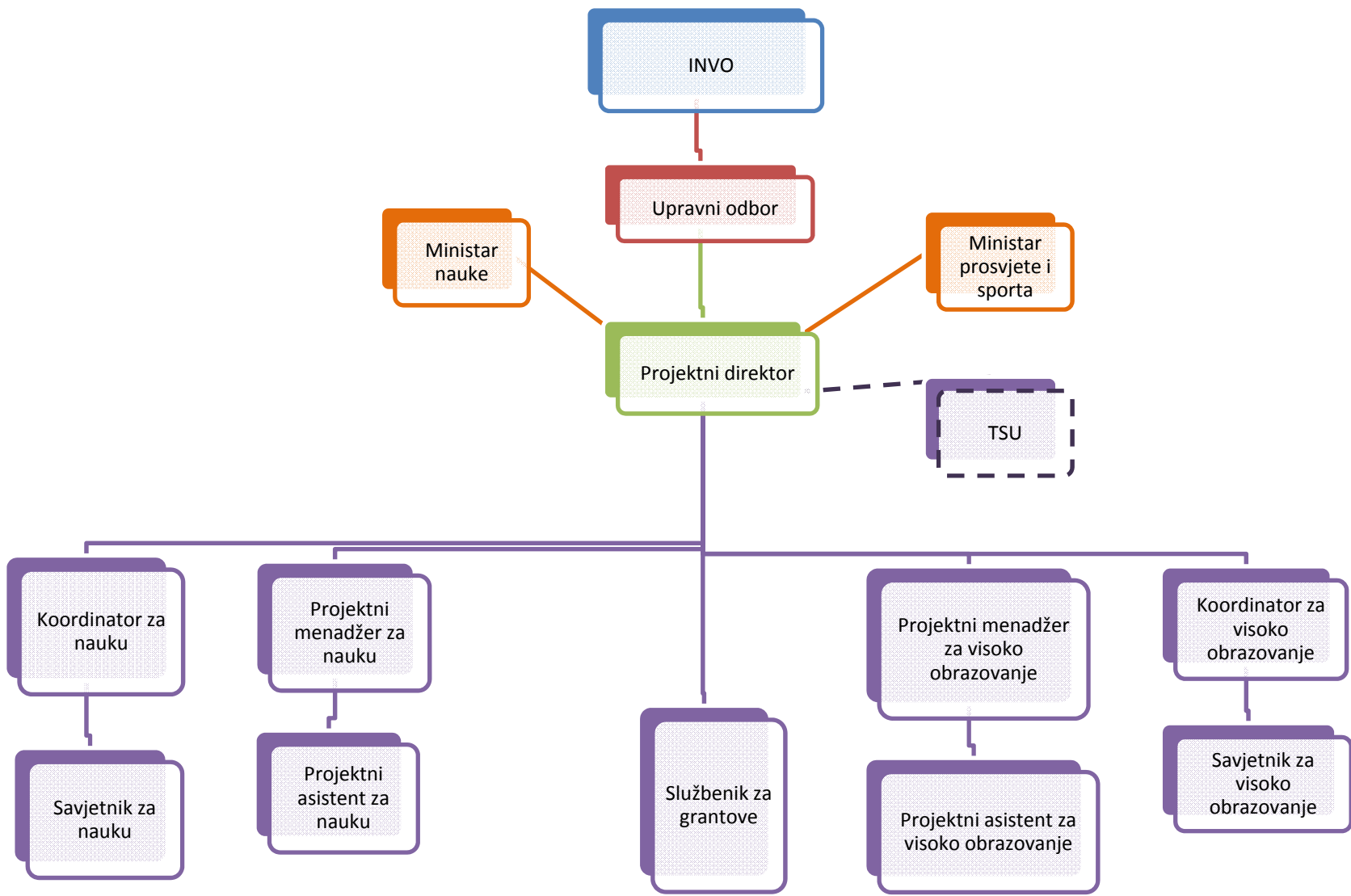
Realizacija Projekta:

23 maj 2012. – 30. mart 2017. godine.

- 
- ❑ Odbor izvršnih direktora Svjetske banke odobrio projekat 24. januara 2012. godine
  - ❑ Kredit SB za ovaj projekat iznosi 12 miliona €
  - ❑ Korisnici projekta INVO: Ministarstvo nauke i Ministarstvo prosvjete i sporta
  - ❑ Krajni korisnici: javne i privatne ustanove visokog obrazovanja, naučnoistraživačke ustanove, privredni subjekti i pojedinci (studenti, profesori, naučnici, istraživači...)

## Komponente projekta:

1. Reforme finansiranja visokog obrazovanja i sprovođenje normi za obezbjeđenje kvaliteta;
2. Razvoj ljudskih resursa kroz inicijative internacionalizacije;
3. Uspostavljanje konkurentnog okruženja za istraživanja; i
4. Upravljanje, monitoring i evaluacija Projekta.



# Reforme finansiranja visokog obrazovanja i sprovođenje normi za obezbjeđenje kvaliteta

- ❑ Podrška sprovođenju ključnih reformi u oblasti finansiranja visokog obrazovanja;
- ❑ Reforma u sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju
- ❑ Finansiraće se tehnička podrška, obuke za razvoj ljudskih potencijala kao i
- ❑ Grantovi fakultetima koji će omogućiti implementaciju strukturnih reformi.



# Cilj realizacije aktivnosti

- ❑ Omogućiti da mehanizam za finansiranje nastave / istraživanja/ institucionalno upravljanje u visokom obrazovanju prati dobru praksu na globalnom nivou;
- ❑ Promoviše efikasnost i inovativne prakse i osigura da se ograničeni javni resursi koji se troše u ovoj oblasti budu usmjereni ka konačnim rezultatima na način koji je relevantan za javni interes;
- ❑ Poboljšati procedure obezbjeđenja kvaliteta i institucionalne procedure evaluacije tako da budu transparentnije i relevantnije;
- ❑ Poboljšati kvantitet i kvalitet sakupljenih podataka o visokom obrazovanju i istraživanju; i
- ❑ Obezbijediti podršku budućoj politici razvoja visokog obrazovanja u skladu sa EU očekivanjima i dobrom međunarodnom praksom.

## Podkomponenta 1.1

- Razvoj novog modela finansiranja;
- Utvrđivanje formule troškova po studentu;
- Ocjena opcija modela finansiranja, priprema modela finansiranja i plan implementacije;
- Identifikacija internih indikatora performansi;
- Implementacija novog modela finansiranja;
- Sprovođenje informativnih kampanja;
- Priprema i promocija informativnih kampanja; i diseminacija rezultata reformi u oblasti finansiranja.

## Podkomponenta 1.2

- ❑ Pобољшanje kapaciteta za implementaciju normi za obezbjeđenje kvaliteta;
- ❑ Unapređenje kapaciteta Savjeta za visoko obrazovanje, zaposlenih u Sektoru za visoko obrazovanje i ostalih ključnih partnera;
- ❑ Evaluacija Savjeta za visoko obrazovanje kao preduslov učlanjenja u ENQA ili EQAR;
- ❑ Novčana nadoknada za članstvo u ENQA ili EQAR ili druga relevantna tijela;
- ❑ Podrška za eksternu evaluaciju crnogorskih ustanova visokog obrazovanja;
- ❑ Institucionalna ocjena univerziteta i samostalnih privatnih fakulteta o primjeni bolonjskih principa;
- ❑ Izrada tzv. “studije traga”; i
- ❑ Razvoj okvira kvalifikacija, tj. izrada ishoda učenja.

## Podkomponenta 1.3

- ❑ Priprema grant shema za fakultete; i
- ❑ Implementacija i finansiranje grant shema.

## Podkomponenta 3

### **Poboljšanje uslova života i rada u studentskim domovima**

- Strateška ocjena studentskih domova;
- Nabavka namještaja i opreme potrebne za studentske domove; i
- Renoviranje postojeće infrastrukture studentskih domova.

## Komponenta 2

- ❑ Unapređenje podrške za mobilnost studenata i akademskog osoblja;
- ❑ Osnivanje kancelarije unutar Ministarstva prosvjete i sporta;
- ❑ Obnova odabranih postojećih studentskih domova;
- ❑ Promovisanje programa stipendiranja za magistarske, doktorske i postdoktorske studije;
- ❑ Razvoj i implementacija programa stipendija za studente postdiplomskih studija;
- ❑ Tehnička pomoć za podršku inicijativama internacionalizacije; i
- ❑ Pomoć za pripremu studija, strategija i radionica o mogućnostima uvođenja promjena u sistem visokog obrazovanja:
  - izvođenje studijskih programa na engleskom jeziku i
  - istraživanje mogućnosti uspostavljanja saradnje sa crnogorskom dijasporom.

## Komponenta 3

- ❑ Uspostavljanje i ocjena pilot Centra uspješnosti;
- ❑ Nadogradnja i zamjena opreme, obnova postojećih objekata odabranih institucija za takav pilot projekat, tehnička pomoć i obuka zaposlenih i njihovog rukovodstva; i
- ❑ Unapređenje razvoja partnerstava sa privatnim sektorom i međunarodnim istraživačkim centrima kroz finansiranje aktivnosti kao što su: radionice, konferencije, studijske posjete i putovanja za istraživače i naučnike.

## Komponenta 3

### *Podrška podprojektima saradnje u istraživanju i razvoju*

- Uspostavljanje i sprovođenje programa konkurentnih grantova za istraživanja za odabrane podprojekte istraživanja i razvoja;
- Grantovi će biti usmjereni na unapređenje međunarodne saradnje i stvaranje komercijalnih inovacija;
- Dodjela grantova na konkurentnoj osnovi; i
- Međunarodna kontrola kvaliteta prijave projekata.



## Komponenta 4

- Uspostavljanje i izgradnja kapaciteta Tima za upravljanje projektom
- Monitoring i evaluacija Projekta putem izvještaja, revizija, konsultantskih usluga...

## Dosadašnje aktivnosti na Projektu

Izvršen izbor zaposlenih u Kancelariji za implementaciju Projekta:

- Menadžer za nauku;
- Asistent menadžera za nauku;
- Menadžer za visoko obrazovanje;
- Asistent menadžera za visoko obrazovanje; i
- Službenik za grantove.



Hvala na pažnji!